



**KPMG FAS寄附講義 公開セミナー
『M&A成功のための処方箋』
講演会・パネルディスカッション**

2016年11月16日(水) 於：一橋講堂

主催：一橋大学大学院
国際企業戦略研究科



協賛：株式会社 KPMG FAS



公開セミナー「M&A成功のための処方箋」開催にあたってご挨拶

本日は大変にお忙しい中、私どもの公開セミナー「M&A成功のための処方箋」にお集まりいただき誠にありがとうございます。

昨今、日本企業によるM&A、特に海外にむかうクロスボーダーM&Aの案件の中に巨額案件が増え、M&Aの戦略的重要性がますます高まってきているものと思います。他方、日本企業が海外の企業の買収先となる案件も増え、まさに日本のM&A市場がグローバルな再編の波に覆われつつあると言えます。

M&Aは急速に規模を拡大し、かつターゲット企業から新たな経営資源を取得する方法ではありますが、他方、最適な事業構成を実現するためにM&A後のインテグレーション、特にプライオリティーの低い経営資源・資産の切り離し・リストラクチャリングが重要な課題ともなってくるものと思います。

本日の公開セミナーでは、第一線で活躍するパネラーの方々と本学教員で、成長手段としてのM&A、グローバル化とM&A、M&A後のインテグレーションといった多面的な議論の中から、「M&A成功のための処方箋」について、みなさまとともに考えて参りたいと思います。

本日の公開セミナーは、KPMG FAS様からのご寄附で設置しました寄附講義のイベントとして実現致しました。ご寄附を賜りました私ども国際企業戦略研究科 金融戦略・経営財務コースは、ここ一橋講堂を含む東京都心のキャンパスで16年にわたりMBAプログラムを提供して参りました。2018年には、この都心の千代田キャンパスを拡充し、一橋ビジネススクール（開設予定）として、さらにバージョンアップした金融戦略・経営財務プログラムを提供して参ります。

本日は、お忙しい中を本当にありがとうございました。どうか最後までお楽しみ下さい。

一橋大学大学院国際企業戦略研究科
金融戦略・経営財務コース
コースディレクター & 教授

伊藤 彰敏



プログラム

於：一橋講堂（一橋大学千代田キャンパス）

17:30 ～ 開場（受付開始）

18:00 ～ 18:10 開演・挨拶

伊藤 彰敏（一橋大学大学院国際企業戦略研究科
金融戦略・経営財務コース コースディレクター&教授）

18:10 ～ 19:10 基調講演「新生スカイマークと日本型バイアウト」

<講演者>

佐山 展生（一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授、
スカイマーク株式会社 代表取締役会長、
インテグラル株式会社 代表取締役）

19:15 ～ 20:30 パネルディスカッション「M&A成功のための処方箋」

<パネラー>

佐山 展生（一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授、
スカイマーク株式会社 代表取締役会長、
インテグラル株式会社 代表取締役）

佐藤 誠治（株式会社 東京スター銀行 代表執行役副頭取）

岡田 光（株式会社 KPMG FAS 取締役パートナー）

<モデレーター>

知野 雅彦（株式会社 KPMG FAS 代表取締役パートナー）

2016年11月16日

主催：一橋大学大学院 国際企業戦略研究科

協賛：株式会社 KPMG FAS

講演者・モデレーター・パネラー【略歴】



佐山 展生[Nobuo Sayama]

一橋大学大学院国際企業戦略研究科教授、
インテグラル 株式会社 代表取締役、スカイマーク
株式会社 代表取締役会長、京都大学経営管理大学
院 客員教授

1972年洛星高校(京都府)、76年京都大学工学部分子化学科卒業後、帝人に入社しポリエステルの重合関連業務、87年に三井銀行に入行、M&A業務に従事。94年ニューヨーク大学スターンスクールMBA、99年東京工業大学大学院社会理工学科学術博士取得。98年にユニゾン・キャピタルを共同創設、代表取締役。2004年独立系M&Aアドバイザー会社GCAを共同創設、代表取締役。07年インテグラル(株)共同設立、代表取締役(現任)、1号ファンド設立し、ヨウジヤマモト、アパマンショップ他出資、13年より2号ファンド運用開始、QBネット、スカイマーク他出資。15年スカイマーク(株)代表取締役会長。著書:「バイアウト」「社長の器」「社長の値打ち」「リーダーの危機突破力」(日経出版)、「M&A精義(仮題)」(中央経済社)予定他。委員:事業再生実務家協会(常務理事)他多数。



佐藤 誠治[Seiji Sato]

株式会社 東京スター銀行 代表執行役副頭取

大和証券SMBC(当時)においてM&A担当執行役員として、ダイエー福岡事業の再編、ダイエーホークス(当時)の譲渡、バンダイナムコホールディングスの統合、明治ホールディングスの統合、ニッポン放送・ライブドア事件等の案件を統括。また、三井住友銀行の国際部門及び大企業部門において、バンコック支店長、本店営業部担当常務執行役員などを務めた。2016年4月よりは、2014年に台湾のCTBCホールディングス(中国信託銀行)傘下入りした東京スター銀行代表執行役副頭取に就任し現在に至る。1982年早稲田大学政治経済学部卒業。

講演者・モデレーター・パネラー【略歴】



知野 雅彦[Masahiko Chino]

株式会社 KPMG FAS 代表取締役パートナー

KPMGディールアドバイザー部門日本代表として、M&Aおよび事業再生に関するサービスを統括。主な編著書に「実践企業・事業再生ハンドブック」(共著、日本経済新聞出版社)、「M&Aによる成長を実現する戦略的デューデリジェンスの実務」(共著、中央経済社)、「予算管理の進め方」(共著、日本経済新聞出版社)、「不正・不祥事のリスクマネジメント」(監訳、日本経済新聞出版社)、その他雑誌等への寄稿多数。公認会計士、事業再生実務家協会理事、倒産実務家日本協会会長。



岡田 光[Hikaru Okada]

株式会社 KPMG FAS 取締役パートナー

国内外のM&A案件におけるフィナンシャル・アドバイザーとして、ディールマネジメント、事業価値評価、ストラクチャリング等で数多くの実績が有り、特にメディア・エージェンシー、通信、商社、IT関連セクターにおいて豊富な経験を有する。1991年以降KPMGニューヨーク事務所にて米国企業ならびに日本企業の現地法人の財務監査業務、会計・財務、内部管理体制等に関わるアドバイザー業務に従事した後、1995年よりKPMGコーポレートファイナンスにおいてM&Aのフィナンシャル・アドバイザー業務に従事。2004年より現職。米国公認会計士。